



T.C. HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI
ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI



ADÜAŞ
ANKARA DOĞAL ELEKTRİK
ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

2024

FAALİYET RAPORU

www.aduas.gov.tr

aduas@aduas.gov.tr

2024 YILI FAALİYET RAPORU;

- 17/10/2024 tarihli ve 9043 sayılı kamu iktisadi teşebbüsleri ve bağlı ortaklıklarının 2025 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programına ilişkin Cumhurbaşkanı Kararının eki Karar gereği,
- 13.01.2011 tarihli ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 516'ncı maddesinin 3. fıkrasına, 518'inci ve 610'uncu maddeleri hükümlerine göre 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmî Gazete de yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi" hakkında yönetmelik kapsamında,
- Mali saydamlık, hesap verme sorumluluğu, doğruluk, tarafsızlık, tutarlılık ilkeleri doğrultusunda,

ilgili mercileri ve kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla hazırlanmıştır.

2024 YILI FAALİYET RAPORU DÖRT ANA BÖLÜMDEN OLUŞMAKTADIR;

- Birinci bölümde genel bilgiler yer almaktadır.
- İkinci bölümde 2024 yılı faaliyetlerimize ilişkin bilgiler sunulmaktadır.
- Üçüncü bölüm personel durumuna ilişkin bilgileri içermektedir.
- Dördüncü bölümde mali bilgilere yer verilmektedir.

ANKARA DOĞAL ELEKTRİK ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.

GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

İletişim Bilgileri _____ :

Adres : Cumhuriyet Mah. İnkılap Sok. No:4 D:4-6 Kızılay Çankaya-ANKARA
Telefon : (312) 286 62 46
Faks : (312) 286 62 48
E-posta : info@aduas.gov.tr
KEP adresi : aduas@hs01.kep.tr

Bu faaliyet raporu ADÜAŞ internet sitesinde (www.aduas.gov.tr) yer almaktadır.

Mayıs 2025



MUSTAFA KEMAL ATATÜRK
1881 - 1938

KISALTMALAR

ADÜAŞ	:	Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.
EÜAŞ	:	Elektrik Üretim A.Ş.
HES	:	Hidroelektrik Santral
İHDS	:	İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi
JES	:	Jeotermal Elektrik Santral
KHK	:	Kanun Hükmünde Kararname
ÖİB	:	Özelleştirme İdaresi Başkanlığı
ÖYK¹	:	Özelleştirme Yüksek Kurulu
SGK	:	Sosyal Güvenlik Kurumu
SPK	:	Sermaye Piyasası Kurulu
TAKBİS	:	Tapu Kadastro Bilgi Sistemi
TCDD	:	Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demir Yolları
TDİ	:	Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş.
TEDAŞ	:	Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.
TEİAŞ	:	Türkiye Elektrik İletim A.Ş.
ZDÜAŞ	:	Zorlu Doğal Elektrik Üretim A.Ş.
4046 Sayılı Kanun	:	Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun

¹ 703 no.lu KHK'nın 85 inci maddesi ile 4046 sayılı Kanun'a "GEÇİCİ MADDE 29- Bu kanun hükmünde karamamenin yürürlüğe girdiği tarih itibarıyla Özelleştirme Yüksek Kurulunca görülmekte olan işler Cumhurbaşkanlığı veya yetkilendireceği makam tarafından sonuçlandırılır" hükmü eklenmiştir.

YÖNETİCİ ÖZETİ

01.09.2008 tarihinde yapılan özelleştirme işlemi sonucunda ZDÜAŞ'a devredilen Ataköy, Beyköy, Çıldır, İkizdere, Kuzgun, Mercan ve Tercan HES ile Denizli JES' e ilişkin işletme hakkı devir sözleşmesi kapsamında daha önceki yıllarda da olduğu gibi 2024 yılında da santrallerin sigorta, araç tescil, güvenlik, optimum personel sayısı, personel eğitimleri vb. idari konuların yanı sıra bakım-onarım, rehabilitasyon çalışmaları, yapılması zorunlu olan testler gibi teknik konuları içeren denetim çalışması gerçekleştirilmiştir.

Devredilen santrallerde, şirketimizce verilen yatırım onayları kapsamında kurulu gücün yükselmesine bağlı olarak 2024 yılında 1,72 milyar kWh düzeyinde bir üretim gerçekleştirilmiştir. Santrallerin özel sektöre devredilmeden önceki aylık ortalama üretimlerinin 40 milyon kWh (yıllık yaklaşık 500 milyon kWh) düzeyinde olduğu dikkate alındığında üretimde, yapılan yatırımlara bağlı olarak yaklaşık 3,5 kat artış meydana gelmiştir.

Şirketimiz, mülkiyetinde bulunan ancak özel sektöre devredilen elektrik üretim santrallerinin yatırım ve proje onaylarının verilmesi, denetlenmesi gibi görevlerinin yanı sıra Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (ÖİB) tarafından verilen yetki ile gerek kendi mülkiyetinde bulunan gerekse kendisine devredilen muhtelif taşınmazların özelleştirilmelerine yönelik değer tespit ve ihale çalışmalarını yürütmekte olup bunun dışında uzman ve deneyimli kadrosu ile ÖİB'nin talepleri doğrultusunda muhtelif konulara ilişkin değerlendirme, araştırma-inceleme-değerlendirme raporlarının hazırlanması ile Üniversitelere ve diğer Kamu Kuruluşlarına bazı projelerin değerlemesi konusunda teknik destek sağlamaktadır.

Şirketimizce yürütülen özelleştirme ihaleleri kapsamında bugüne kadar özel sektöre toplam ihale bedeli 897.21 milyon TL olmak üzere 179 taşınmaz devredilmiş olup danışmanlık hizmetleri kapsamında 2024 yılında 21 adet muhtelif taşınmaza ilişkin gayrimenkul değerlendirme raporu hazırlanmıştır. Ayrıca Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'den şirketimize devredilen taşınmazlara ilişkin Kamulaştırma Kanunu kapsamında devir, kiralama, tahsis vb. talepler şirketimizce değerlendirilmektedir.

Diğer taraftan şirketimizce, Tunus caddesinde bulunan 4.264 m² arsa, kamu kaynaklarının etkin bir şekilde kullanılabilmesini teminen otopark olarak işletilmekte olup bu faaliyetten 2024 yılında toplam 21.738.071,94 TL (KDV hariç) hasılat elde edilmiştir.

Şirketimiz 2024 faaliyet dönemini 35.994.996,84 TL tutarında dönem net zararıyla kapatmıştır. Şirket zararının oluşmasında ise 30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 sayılı Resmî Gazete'nin 2. Mükerrer sayısında yayımlanan 555 no.lu Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği doğrultusunda muhasebe hesaplarında yapılan enflasyon düzeltmesi en büyük etkidir.

Şirketimiz, deneyimli uzmanları ve dinamik personeli ile santrallerin yeni, tevsii ve modernizasyon yatırımlarında, kontrollerinde, oluşan problemlerin çözümünde ve mülkiyetinde bulunan veya devraldığı muhtelif taşınmazların özelleştirilmesi kapsamında kendisine verilen görevleri, özelleştirme ilkeleri ve stratejileri doğrultusunda saydamlık, verimlilik ve kamuya hesap verebilirlik çerçevesinde bilimsel çalışmalar ışığında ülke menfaatlerini gözeterek azami titizlikle yerine getirmektedir.

Mustafa YILMAZER
Genel Müdür

İÇİNDEKİLER

KISALTMALAR	I
YÖNETİCİ ÖZETİ	II
İÇİNDEKİLER	III
1. GENEL BİLGİLER	1
1.1. KURULUŞUMUZ.....	1
1.2. MİSYON VE VİZYON	2
1.3. YÖNETİM KURULU	2
1.4. TEŞKİLAT YAPISI.....	3
1.4.1 MALİ İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ.....	4
A) MUHASEBE BİRİMİ.....	4
B) FİNANS BİRİMİ.....	4
1.4.2 İDARİ İŞLER VE PERSONEL MÜDÜRLÜĞÜ.....	5
A) İDARİ İŞLER BİRİMİ.....	5
B) PERSONEL BİRİMİ.....	5
1.4.3 DEĞERLEME HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	6
A) DEĞERLEME BİRİMİ.....	6
B) İHALE BİRİMİ.....	6
1.4.4 VARLIK YÖNETİM MÜDÜRLÜĞÜ	6
A) GAYRİMENKUL BİRİMİ.....	6
B) SANTRALLER BİRİMİ.....	6
C) İŞTİRAKLER BİRİMİ.....	7
1.5. İŞTİRAKLER.....	7
1.5.1. MİLLİ REASÜRANS T.A.Ş.	7
1.5.2. COMPAGNIE FINANCIERE OTTOMANE S.A.	7
1.6. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	8
1.7. İLGİLİ MEVZUAT	9
4046 Sayılı Özelleştirme Uygulamaları Kanunu	9
4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu.....	10
Diğer Mevzuat	10
1.8. FİZİKSEL YAPI.....	10
1.8.1. GENEL MÜDÜRLÜK HİZMET YERİ.....	10
1.8.2. OTOPARK ALANI	10
1.9. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR	11

2. FAALİYETLERİMİZ	12
2.1. DENETİM	12
2.1.1. ELEKTRİK ÜRETİM TESİSLERİ	12
2.1.2. İNEBOLU LİMANI.....	15
2.2. YATIRIMLARIN ONAYLANMASI.....	15
2.3. ÖZELLEŞTİRME ÇALIŞMALARI.....	16
2.4. TAŞINMAZ PORTFÖYÜ	16
2.5. TAŞINMAZ KİRALAMA	17
2.6. DEĞER TESPİT ÇALIŞMALARI	17
2.6.2. KAMULAŞTIRILMA BEDELİ TESPİTİ (01.01.2024- 31.12.2024).....	18
2.6.3. KİRA TESPİTİ (01.01.2024- 31.12.2024).....	18
2.6.5. ÖZELLEŞTİRME ÇALIŞMALARI (01.01.2024 - 31.12.2024).....	19
2.7. OTOPARK İŞLETMESİ	19
3. PERSONEL DURUMU	19
3.1. PERSONEL HAREKETLERİ.....	20
3.2. PERSONEL EĞİTİM DURUMU	20
4. MALİ DURUM	20
4.1. YATIRIMLAR	20
4.2. GELİR – GİDER DURUMU	21
4.3. BİLANÇO	22
4.4. MALİ ORANLAR (2023 VE 2024 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI)	23

1. GENEL BİLGİLER

1.1. KURULUŞUMUZ

ÖYK'nın 27.12.2006 tarihli ve 2006/100 sayılı Kararı ile özelleştirme programına alınan EÜAŞ'a ait Tercan, Kuzgun, Mercan, İkizdere, Çıldır, Beyköy ve Ataköy HES ile Engil Gaz Türbinleri Santrali ve Denizli JES'in işletilmesi amacıyla 4046 sayılı Kanun kapsamında ÖİB'nin 19.04.2007 tarihli ve 415 sayılı Oluru ile kurulan ADÜAŞ, Ana Sözleşmesinin Ankara Ticaret Siciline tescili ile birlikte 29.05.2007 tarihi itibarıyla faaliyete başlamış ve Ana Sözleşmesi 01.06.2007 tarihinde Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Anılan santraller 01.07.2007 tarihinden, İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi ile ZDÜAŞ'a devredilerek özelleştirildikleri 01.09.2008 tarihine kadar 14 ay boyunca ADÜAŞ tarafından işletilmiştir.

Ayrıca ÖİB'nin 02.11.2007 tarih ve 1205 sayılı Oluru doğrultusunda, 25.09.2006 tarihinde işletme hakkı Eti Bakır AŞ'ye verilmiş olan Murgul HES, Sümer Holding tarafından taşınmazları ve mevcut İşletme Hakkı Sözleşmesi ile birlikte ADÜAŞ'a devredilmiştir.

ÖYK'nin 22.07.2015 tarih ve 2015/63 sayılı Kararı ile EÜAŞ'a ait iken özelleştirme programına alınan santrallerin şirketleştirilmesi sonucu kurulan ve bu kapsamda bünyesinde bulunan varlıkların özelleştirilmesi için ÖİB tarafından yetkilendirilen ADÜAŞ'ın hisselerinin "**satış (blok satış)**" yöntemiyle özelleştirilmesine ve özelleştirme işlemlerinin 31.12.2020 tarihine kadar (22.10.2020 tarih ve 3118 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile bu süre 31.12.2025 tarihine uzatılmıştır) tamamlanmasına karar verilmiştir.

ADÜAŞ, 01.09.2008 tarihli İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi kapsamında, ZDÜAŞ'a devredilen santrallerin denetlenmesi, yeni yatırımlarının onaylanması, santrallerin her zaman üretime hazır bir şekilde tutulmasının sağlanması görevlerini yürütmektedir.

Ayrıca ÖİB, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 353'üncü maddesinin (3) numaralı bendi hükmü doğrultusunda muhtelif taşınmazların satış yöntemi ile özelleştirilmeleri konusunda Şirketimiz Yönetim Kuruluna yetki vermekte olup, ADÜAŞ portföyünde yer alan varlıkların özelleştirilmelerine ilişkin ihale ve değer tespit çalışmalarını 4046 sayılı Kanun kapsamında yürütülmektedir.

ADÜAŞ'ın 1.000.000,00 TL olan esas sermayesinin tamamı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait olup, tamamı ödenmiştir. Ödenmiş sermaye hesabında yapılan enflasyon düzeltmesi sonucu 25.887.687,05 TL olumlu fark oluşmuş olup toplam ödenmiş sermaye tutarı 26.887.687,05 TL'ye yükselmiştir.

Ticaret Unvanı

Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.

Ticaret Sicil No

238305

Sermayesi

1.000.000,00

Sermaye Olumlu Fark

25.887.687,05

1.2. VİZYON VE MİSYON

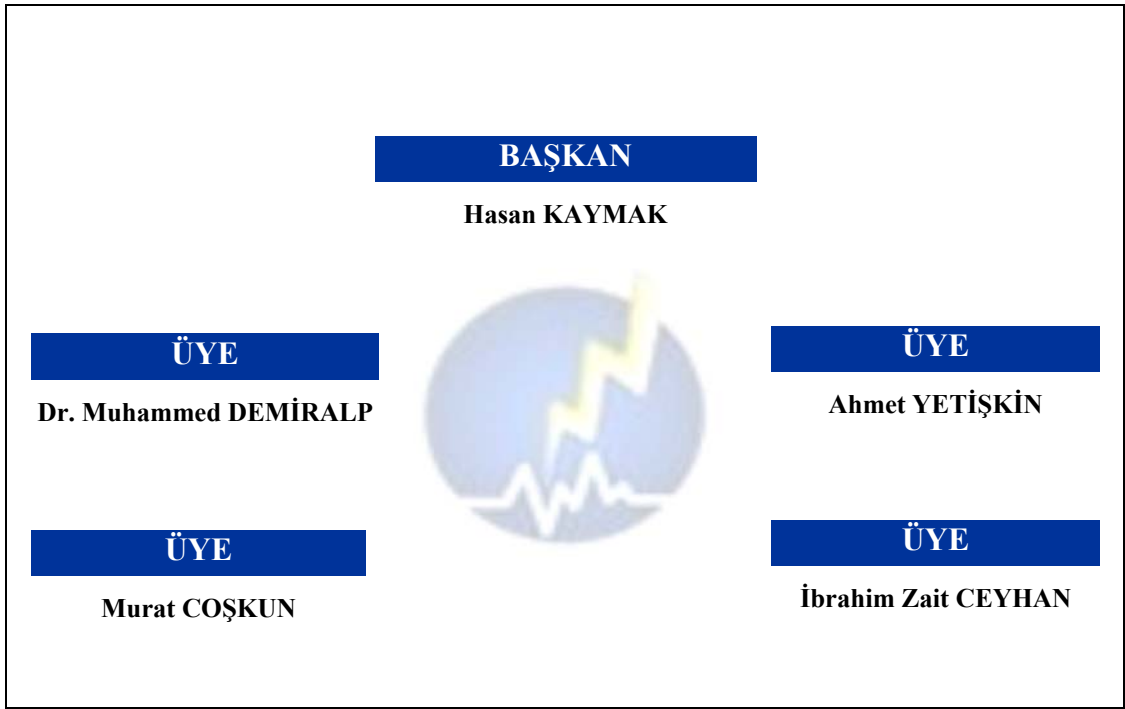
Vizyonumuz;

“Kamu ve özel sektör dinamizmini ortaya koymak”

Misyonumuz;

“Mülkiyetinde bulunan ve özelleştirme işlemi sonucu özel sektöre işletme hakkı devredilen santrallerinin, elektrik üretimi amacıyla olabilecekleri en iyi konumda olmalarını sağlamak, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından kendisine devredilen taşınmazları şeffaf ve etkin bir şekilde özelleştirmek, diğer tesis ve varlıklardan oluşan portföyünü ise karlı ve verimli bir şekilde işletmektir.”

1.3. YÖNETİM KURULU



6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 1533 'üncü maddesinin değişik 6. maddesinde; Bakanlar Kurulunca bağımsız denetim kapsamına alınmayan şirketlerin 6762 sayılı Kanuna göre görev yapan denetçilerin görevinin 31.03.2013 tarihinde sona ereceği hüküm altına alındığından, Şirketimizde Denetim Kurulu üyeliği bulunmamaktadır.

2024 Yılı İçerisinde Görev Yapmış Diğer Yönetim Kurulu Üyeleri:

- | | | |
|------------------|----------------------|---------------------------|
| • Mustafa KILINÇ | Yönetim Kurulu Üyesi | (10.11.2023 – 10.11.2024) |
|------------------|----------------------|---------------------------|

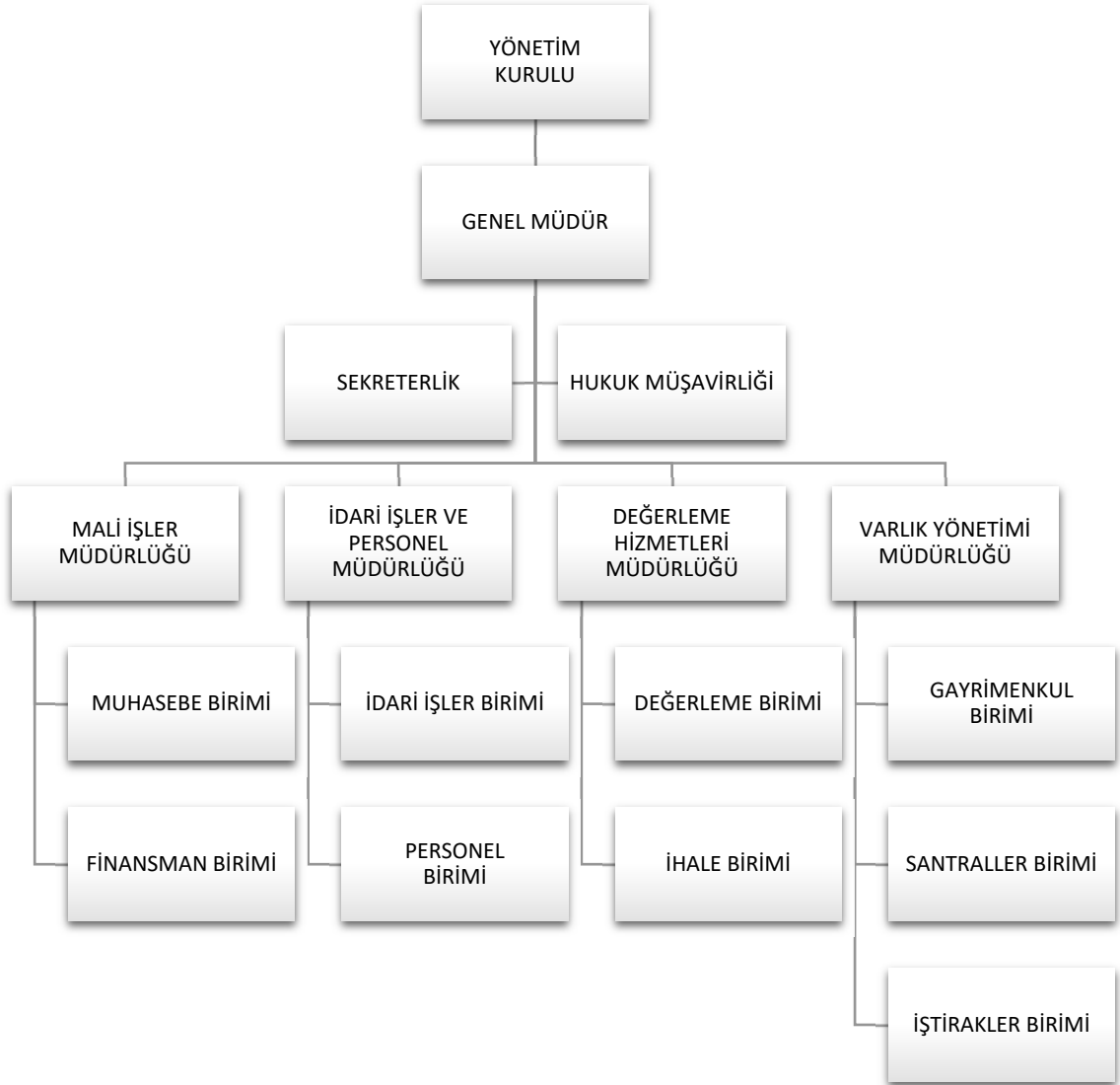
Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyelerine 2024 yılı faaliyet döneminde 1.458.458,00 TL maaş ve ikramiye ödemesi yapılmıştır.

1.4. TEŞKİLAT YAPISI

Şirketimizin teşkilat yapısında; Genel Müdür, Hukuk Müşavirliği, Değerleme Hizmetleri Müdürlüğü, Mali İşler Müdürlüğü, Varlık Yönetimi Müdürlüğü, İdari İşler ve Personel Müdürlüğü ve Müdürlüklere ait alt birimler yer almaktadır.

ADÜAŞ'ın santrallerin devredildiği 01.09.2008 tarihi itibarıyla taşra teşkilatı bulunmamakta olup, Yönetim Kurulumuzun 22.11.2022 tarihli, 2022/24 sayılı Kararı ile güncel organizasyon şeması aşağıdaki gibidir.



Genel Müdüre bağlı olarak görev yapan müdürlükler ile alt birimlerin görev tanımlarına kısaca aşağıda değinilmiştir:

1.4.1 MALİ İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ

A) MUHASEBE BİRİMİ

1- Mali Kayıtların Tutulması

- Gelir, gider, fatura, fiş gibi belgelerin kaydedilmesi,
- Defterlerin ve muhasebe sistemlerinin düzenli şekilde tutulması,
- Şirketin temin etmiş olduğu mal ve hizmet karşılığı fatura, hak ediş, makbuz vb. ödemelerin gerçekleştirilmesi,
- Şirketin edindiği makine, teçhizat ve demirbaşların kayıtları ile amortisman takibinin yapılması,
- Yasal defterlerin açılış kapanış işlemlerinin yapılması,
- İlgili Kurum ve Kuruluşlar ile dönem sonu mutabakat işlemlerinin yapılması,
- Teminat mektuplarının ve diğer kıymetli evrakların takibinin sağlanması,
- İlgili Kanun, mevzuat ve yönetmeliklerin takip edilmesi,

2- Vergi Beyannamelerinin Hazırlanması

- KDV, gelir vergisi, kurumlar vergisi vb. beyannamelerin düzenlenmesi ve zamanında beyan edilmesi,
- Vergi ödeme planlarının yapılması ve ödemelerin gerçekleştirilmesi,
- Vergi mevzuatına uyum sağlanması ve yeni düzenlemelerin takibi,
- Vergi kayıtlarının zamanında ve doğru şekilde hazırlanması,
- Vergi kanunlarına uygun hareket ederek cezai yaptırımlardan kaçınılması,

3- Bordro ve Personel Muhasebesi

- Çalışan maaşlarının, SGK primlerinin ve diğer ödemelerin hesaplanması
- SGK primlerinin ve diğer yasal yükümlülüklerin ödenmesi,
- Çalışan personel raporlarının sisteme girilmesi ve takibi,
- Her ay düzenlenen bordroların kişilere bildirilmesi,

4- Şirkete Ait Hesap Yönetimi

- Alacak ve borç hesaplarının yönetimi,
- Tahsilatların ve ödemelerin zamanında yapılmasını sağlamak,
- Şirketin nakit akışının planlanması ve kontrol edilmesi,

5- Mevzuat Takibi

- Vergi, iş hukuku ve muhasebe ile ilgili mevzuatı sürekli takip ederek güncel kalmak
- Yeni düzenlemelere göre Şirketin uyumunu sağlamak

B) FİNANS BİRİMİ

1- Finansal Raporlama

- Şirketin mali durumunu gösteren bilanço, gelir tablosu ve nakit akış tablolarını hazırlamak,
- Bütçeler oluşturmak ve bunların takibini sağlamak,
- Finansal performansın analizini yapmak ve yönetim raporları hazırlamak,

2- Bütçe ve Finansal Planlama

- Şirketin bütçe planlamasına destek olmak,
- Gelir analizleri yaparak bütçe çalışmalarını kontrol altında tutmak,
- Banka hesapları ve diğer finansal araçların yönetimi,
- Yatırım ve finansman stratejileri geliştirmek,
- Şirketin uzun vadeli finansal stratejilerine katkıda bulunmak,
- Yönetim kararlarına veri ve analizlerle destek sağlamak,
- Mali raporların denetim süreçlerine uygunluğunu sağlamak,
- Mevzuat ve düzenlemelere uygunluğunu denetlemek,

3- Denetim ve Uyum

- İç ve dış denetimlere hazırlık yapmak ve denetim süreçlerini desteklemek,
- Finansal faaliyetlerin yerel ve uluslararası muhasebe standartlarına uygun olmasını sağlamak,

1.4.2 İDARİ İŞLER VE PERSONEL MÜDÜRLÜĞÜ**A) İDARİ İŞLER BİRİMİ**

- Ticaret sicil ile ilgili işlemlerin takip edilmesi,
- Sayıştay denetimi ve KİT komisyonu toplantıları ile ilgili koordinasyonun sağlanması, iş ve işlemlerin takip edilmesi,
- Faaliyet Raporlarının hazırlanması,
- Yönetim Kurulu tavrı ve kararlarının hazırlanması, toplantıların organize edilmesi,
- Şirket sarf malzemesi, mal ve hizmet almalarının ilgili mevzuat çerçevesinde temin edilmesi,
- Hizmet alım işlerinin ilgili sözleşmeler kapsamında takip edilmesi,
- Her türlü demirbaşların, elektrik, elektronik ve mekanik sistemlerin bakım ve onarım işlerinin yürütülmesi,
- Şirket merkez ve işletmelerinde yedekleme ve arşiv çalışmalarının yapılması,
- Şirket bünyesindeki bilişim sistemlerinin bakımı, onarım ve takibinin yapılması, düzenli yedeklerinin alınması ve kesintisiz şekilde çalışmasının sağlanması,
- Şirkete bağlı işletmelerdeki faaliyetlerin devamlılığının sağlanmasını teminen gerekli tüm iş ve işlemlerin tesis edilmesi,
- İşletmelerin günlük ve ayrıntılı raporlarının alınması, kontrol edilmesi,
- Verilen diğer görevlerin yerine getirilmesi.

B) PERSONEL BİRİMİ

- Personelin tayin, terfi, atama, ayrılma, izin, fazla mesai, rapor vb. işlemlerinin ilgili mevzuat çerçevesinde yürütülmesi,
- Personelin işe giriş- çıkış işlemlerinin yapılması,
- Personel puantaj cetvellerinin hazırlanması,
- Personelin sicil raporlarının hazırlanması ve takip edilmesi,
- Personelin eğitim, seminer, kurs, konferans vb. taleplerinin alınması ve bunlarla ilgili iş ve işlemlerin yürütülmesi,
- Şirketin taraf olduğu muhtelif davaların takip edilmesi ve Avukat ile istişarede bulunulması,
- Şirket personelinin devam devam çizelgelerinin takip edilmesi,
- İlgili Kanun, mevzuat ve yönetmeliklerin takip edilmesi,
- Verilen diğer görevlerin yerine getirilmesi.

1.4.3 DEĞERLEME HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

A) DEĞERLEME BİRİMİ

- Taşınmazlara ilişkin değerlendirme raporlarının ilgili mevzuatlar kapsamında hazırlanması,
- Taşınmazlara ilişkin tanıtım dokümanlarının hazırlanarak İhale Birimine iletilmesi,
- Araştırma-inceleme ve değerlendirme raporlarının hazırlanması,
- Diğer kamu ve kuruluşlara değerlendirme konusunda danışmanlık hizmetleri verilmesi,
- Verilen diğer görevlerin yerine getirilmesi.

B) İHALE BİRİMİ

- 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun kapsamında taşınmazların özelleştirilmesine ilişkin ihale işlemlerinin yürütülmesi,
- İhale şartnamelerinin hazırlanması,
- İlan sürecinin yönetilmesi,
- Satış/devir sözleşmelerinin hazırlanması,
- Verilecek diğer görevlerin yerine getirilmesi.

1.4.4 VARLIK YÖNETİM MÜDÜRLÜĞÜ

A) GAYRİMENKUL BİRİMİ

- Taşınmazların envanter kayıtlarının tutulması,
- Taşınmazların tapu tescil / terkin işlemlerinin yürütülmesi,
- Taşınmazların kira, ecrimisil ve tahliye işlemlerinin takip edilmesi,
- Taşınmazların kiralanması, kullanma izni verilmesi, trampası, tahsisi, üzerinde sınırlı aynî hak tesisi, Kamulaştırma Kanunu kapsamında devredilmesine ilişkin işlemlerin ilgili mevzuat çerçevesinde yapılması,
- Taşınmazlar üzerinde bulunan yapıların analiz edilerek, uygun görülenlerin ilgili mevzuat kapsamında yıkım işlerinin yürütülmesi,
- Özellik arz eden taşınmazların geliştirilmesi ve değerlendirilmesine ilişkin tüm işlemlerin yürütülmesi,
- Verilen diğer görevlerin yerine getirilmesi.

B) SANTRALLER BİRİMİ

- İşletme hakkı özel sektöre devredilen elektrik üretim santrallerinin İşletme Hakkı Devir sözleşmesi kapsamında yıllık denetim çalışmalarının yapılması ve rapor düzenlenmesi,
- İşletme hakkı devir sözleşmeleri kapsamında İşleticiler tarafından verilen yatırım tekliflerinin değerlendirilmesi ve onaylanması ile ilgili iş ve işlemlerin yapılması,
- İşletme hakkı devir sözleşmesi kapsamında İşleticilerin edindiği gayrimenkullerin Şirket adına tescili ile ilgili işlemlerin yürütülmesi,
- Verilen diğer görevlerin yerine getirilmesi.

C) İŞTİRAKLER BİRİMİ

- Şirkete bağlı iştiraklerin faaliyetlerinin takip edilmesi,
- Şirketlerin yıl sonu mali tablolarının, faaliyet raporlarının temin edilmesi ve bunlara ilişkin ilgili işlemlerin yürütülmesi,
- Şirketlerin Genel Kurul toplantılarına katılım sağlanması,
- Verilen diğer görevlerin yürütülmesi.

1.5. İŞTİRAKLER

Özelleştirme kapsam ve programında bulunan, sermaye bilgileri ve ticari unvanları aşağıda belirtilen Şirketlerin tabloda belirtilen oranlarındaki hisseleri, ÖİB'nin 22.07.2015 tarih ve 4739 sayılı yazısı ile Şirketimize devredilmiştir.

NO	ŞİRKET TİCARİ UNVANI	HİSSE (%)	SERMAYE	MERKEZ
1	MİLLİ REASÜRANS T.A.Ş	3,37	660.000.000 TL	İSTANBUL
2	COMPAGNIE FINANCIERE OTTOMANE S.A.	1,4 - 2,41	8.500.000 Euro	LUXEMBOURG

1.5.1. MİLLİ REASÜRANS T.A.Ş.

Millî Reasürans, Türkiye İş Bankası tarafından zorunlu reasürans sistemini işletmek üzere 1929 yılında kurulmuştur. Şirket'in sermayesi 660.000.000 TL olup en büyük pay sahibi %77,06 ile Türkiye İş Bankası AŞ'dir. Şirket merkezi, İstanbul'dadır.

Türkiye'de sigortacılığın gelişiminde önemli katkıları olan Millî Reasürans, dünyada tüm branşlarda zorunlu reasürans sistemini yürütmüş ilk ve tek özel şirkettir. Şirket, uluslararası piyasalara açılma stratejisi ile küresel nitelikli, saygın ve güvenilir bir reasürör olma konumunu sürdürmektedir. Millî Reasürans, Türkiye'de sigortacılık sektörünün gelişmesi ve çağdaş hizmet seviyesinin sürdürülebilmesi için katma değer yaratmaya devam etmektedir.

Milli Reasürans Türk Anonim Şiketi'nin yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı 27 Mart 2024 Çarşamba günü saat 14.00'da gerçekleştirilmiş olup, Şirketimizce katılım sağlanmıştır.

1.5.2. COMPAGNIE FINANCIERE OTTOMANE S.A.

Şirket, 1863 yılında Türkiye'de "Banque Imperiale Ottomane" adı altında kurulmuştur. 1993 yılında Şirketin Türkiye dışına taşınmasına karar verilmiş ve Lüksemburg'da kayıtlı ofisi kurulmuştur. Şirket, satın alma, abonelik ve başka herhangi bir yolla iktisap ve satış yoluyla devir, hisse senetleri, tahviller ve diğer menkul kıymetler ile diğer birimlerin ortaklıkları ve portföyünün mülkiyeti, idaresi, geliştirilmesi ve yönetimi kapsamında faaliyetler göstermektedir. Şirket, tüm endüstriyel ve ticari işletmelerin kurulmasına ve geliştirilmesine katılmakta ve onlara kredi vererek veya başka şekillerde destek olmaktadır.

Şirket, BNP Paribas S.A.'nın konsolide hesaplarında yer almaktadır. BNP Paribas S.A. aynı zamanda Şirket'in bağlı kuruluş sıfatıyla bir parçasını oluşturduğu en büyük ve en küçük iştirakler grubunu temsil etmektedir.

Compagnie Financiere Ottomane S.A'nın yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı 14 Mayıs 2024 Salı günü gerçekleştirilmiştir.

1.6. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Şirketimizin faaliyet konuları 4046 sayılı Kanununun 20/A maddesine istinaden düzenlenen Şirket Ana Sözleşmesinin 3'üncü maddesinde düzenlenmiştir.

Buna göre Şirketimizin faaliyet konuları,

- Yurt içinde ve yurt dışında elektrik santralleri ve ek tesisleri ile ilgili her türlü yardımcı ve tamamlayıcı tesisler kurmak (şalt teçhizatı dahil), satın almak, bu tesislere iştirak etmek, enerji üretimi yapmak, tesislerini işletmek veya işlettirmek, elektrik alış, satış ve ticareti ve/veya yan hizmet anlaşmaları yapmak,
- Faaliyet konuları ile ilgili gereken her türlü etüt ve projeler ile inşaat ve tesisleri yapmak veya yaptırmak,
- Elektrik enerjisi üretiminde kullandığı veya kullanacağı yakıt ve hammadde sahalarını işletmek veya işlettirmek,
- Faaliyet konularına giren alanlarla ilgili olarak, yurt içinde ve yurt dışında mühendislik ve müşavirlik hizmetleri yapmak, hizmet almak, satmak ve benzeri çalışmalarda bulunmak, tesislerdeki âtil kapasiteyi faaliyet konularına uygun olarak değerlendirmek, bu konuda taahhütlere girmek,
- Yurt içi ve yurt dışı firmalarla lisans, teknik beceri (know-how) ve benzeri anlaşmalar yapmak, her türlü tesis ve fabrika kurulması ile ilgili ihalelere ve taahhütlere girmek, bilgi ve teknoloji satmak veya satın almak,
- Elektrik üretimi ile ilgili yan ürünler ile işletme artıklarını değerlendirmek amacıyla satışını yapmak ve bunlarla ilgili iştiraklerde bulunmak,

şeklinde özetlenebilir.

09.07.2008 tarih ve 5784 sayılı Kanununun 4'üncü maddesiyle 4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun 14'üncü maddesine (Değişik:14/03/2013-6446/18.md.) eklenen düzenleme ile EÜAŞ'a ait taşınmazların, özelleştirme programına alınsalar bile bağlı oldukları Bakanlık veya kurumları ile mülkiyet ve ilgilerinin aynen devam edeceği hükmü getirilmiştir. Bu nedenle, özelleştirme kapsam ve programına alınan elektrik üretim tesislerinin ADÜAŞ'a devredilmeleri ve özelleştirme sürecinde ADÜAŞ tarafından işletilmeleri mümkün bulunmamaktadır.

Bu kapsamda Şirketimiz mülkiyeti kendisine ait olan Tercan, Kuzgun, Mercan, İkizdere, Çıldır, Beyköy ve Ataköy HES ile Denizli JES'in işletme hakkının 30 yıl süre ile ZDÜAŞ'a devredilmesine ilişkin olarak 01.09.2008 tarihinde ÖİB, Şirketimiz ve ZDÜAŞ arasında imzalanan sözleşme ile söz konusu santrallerin denetlenmesi, yeni yatırımlarının onaylanması, santrallerin her zaman üretime hazır bir şekilde tutulmasının sağlanması başta olmak üzere kendisine verilen görevleri yürütmekte olup her hangi bir santral işletmeciliği veya elektrik üretimi faaliyetinde bulunmamaktadır.

Diğer taraftan gerek Şirketimiz bünyesinde bulunan taşınmazların gerekse Şirketimize devredilen muhtelif taşınmazların özelleştirilmeleri konusunda, ÖİB tarafından 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 353'üncü maddesinin (3) numaralı bendi hükmü doğrultusunda Şirketimiz Yönetim Kuruluna yetki vermektedir.

1.7. İLGİLİ MEVZUAT

4046 Sayılı Özelleştirme Uygulamaları Kanunu

24.11.1994 tarihli ve 4046 sayılı Kanun'un amacı, iktisadi devlet teşekküllerinin, bunların müessese, bağlı ortaklık, işletme, işletme birimleri ile varlıklarının ve iştiraklerindeki kamu paylarının, Kamu iktisadi teşebbüsleri statüsü dışında kalmakla beraber sermayesinin tamamı veya yarısından fazlası devlete ve/veya diğer kamu tüzel kişilerine ait olan ticari amaçlı kuruluşlardaki kamu payları ile bu kuruluşlara ait müessese, bağlı ortaklık, işletme, işletme birimleri ve varlıklarının, iştiraklerindeki kamu paylarının, devletin diğer iştiraklerindeki kamu payları ile Hazineye ait payların, genel ve katma bütçeli idareler ile bunlara bağlı döner sermayeli kuruluşların ve kamu iktisadi teşebbüslerinden kamu iktisadi kuruluşlarının gördükleri kamu hizmetleri ile doğrudan doğruya ilgili olmayan varlıklarının ve iştiraklerindeki paylarının, belediye ve il özel idarelerine ait ticari amaçlı kuruluşlar ile pay oranlarına bakılmaksızın her türlü iştiraklerindeki paylarının, genel ve katma bütçeli idarelerle bunlara bağlı döner sermayeli kuruluşların, mal ve hizmet üretim birimleri ve varlıkları (baraj, gölet, otoyol, yataklı tedavi kurumları, limanlar ve benzeri diğer mal ve hizmet üretim birimleri) ile bu Kanununun 35 inci maddesinin (B) fıkrasında belirtilen kamu iktisadi kuruluşlarının temel kuruluş amaçlarına uygun mal ve hizmet üretim birimlerinin işletilmesi haklarının, ekonomide verimlilik artışı ve kamu giderlerinde azalma sağlamak için özelleştirilmelerine ilişkin esasları düzenlemektir.

ADÜAŞ, 4046 sayılı Kanun'un hükümlerine tabi olup Kanun'un 20/A maddesine istinaden kurulmuştur. Anılan Kanun'un 20/A maddesinde, mevcut durumları itibarıyla anonim şirket statüsünde olan kuruluşların ana sözleşmelerinin bu Kanun hükümlerine uygun hale getirilmelerine, anonim şirket statüsünde bulunmayanların gerekli görülenlerin ana sözleşmelerinin hazırlanarak anonim şirkete dönüştürülmelerine, sermayesinin tamamı İdareye ait olan anonim Şirket statüsündeki kuruluşların aktiflerinin, anonim şirket statüsünde olmayan kuruluşların ise tamamının veya bir kısmının özelleştirme programında bulunan ve sermayesinin tamamı İdareye ait başka bir anonim şirkete veya kuruluşa bedelli veya bedelsiz olarak devrine, anonim şirket statüsünde olanların aktiflerinin bir kısmının aynı sermaye şeklinde konularak yeni şirket/şirketler kurulması suretiyle bölünmelerine veya yeni bir şirket halinde birleştirilmelerine veya tasfiyesiz infisah suretiyle birleştirilmelerine İdarece karar verileceği ve bunların ana sözleşmelerinin İdare tarafından onaylanacağı belirtilmektedir.

Aynı Kanununun 37. maddesinde 4046 sayılı Kanun hükümleri gereğince özelleştirme programına alınan kuruluşların özel hukuk hükümlerine tabi oldukları ve varsa kendi kuruluş kanunları ile diğer kanunlarda yer alan bu Kanuna aykırı hükümlerin ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname hükümlerinin uygulanmayacağı belirtilmiştir.

Diğer yandan 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin, Özelleştirme İdaresi Başkanlığının kuruluş, teşkilat, görev, yetki ve sorumluluklarına ilişkin usul ve esasların düzenlendiği 26'ncı bölümünün, 353'üncü maddesinin (3) numaralı bendinde;

"İdare, hizmetin ifası için yarar gördüğü hallerde usul ve esaslarını açıkça belirlemek kaydıyla ikinci fıkranın (a), (b), (g), (ğ) ve (k) bentlerinde yazılı konularda özelleştirme programındaki kuruluşlara yetki verebilir."

denilmektedir.

Bu kapsamda Şirketimiz, verilen yetki çerçevesinde mülkiyetinde bulunan veya ÖİB’ce kendisine devredilen muhtelif taşınmazların satış yöntemiyle özelleştirilmelerine ilişkin özelleştirme çalışmalarını yürütmektedir.



4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu

Şirketimiz 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu’na tabi olup ihtiyaç duyulan mal ve hizmet alımları anılan Kanunda belirtilen usul ve esaslar dahilinde, belirlenen limitler dikkate alınarak düzenlenmiş ilgili yönetmelikler, tebliğler ve düzenleyici kararlar kapsamında temin edilmektedir.

Diğer Mevzuat

Şirketimiz kamu iktisadi teşebbüsleri ve bağlı ortaklıklarının genel yatırım ve finansman programının tespit edildiği Cumhurbaşkanlığı Kararı hükümlerine tabidir.

1.8. FİZİKSEL YAPI

1.8.1. GENEL MÜDÜRLÜK HİZMET YERİ

Özelleştirme kapsam ve programında bulunan Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş’ ye (TDİ) ait Çankaya ilçesi, Cumhuriyet mahallesi, İnkılap sokak, No:4’te yer alan 4 ve 6 numaralı daireler, 4046 sayılı Kanun hükümleri çerçevesinde ÖİB’nin 29.03.2013 tarih ve 328 sayılı Olur’u ile Şirketimize bedelsiz olarak devredilmiştir. Bu kapsamda, her biri yaklaşık 140 m² olan iki daire, yapılan bakım-onarım çalışmaları ile faaliyete hazır hale getirilmiş olup Şirketimiz Genel Müdürlük Merkezi, 23.09.2013 tarihi itibarıyla Cumhuriyet Mah. İnkılap Sok. No:4 D:4-6 Kızılay-Çankaya/ANKARA adresine taşınmıştır.



1.8.2. OTOPARK ALANI

ÖİB’nin 11.05.2018 tarihli Oluru ile Şirketimize devredilen özelleştirme kapsam ve programında bulunan Atatürk Bulvarı, 2515 ada, 96 parselde bulunan 4.264 m²lik arsa, özelleştirme hazırlıkları tamamlanıncaya kadar kamu kaynaklarının etkin kullanımını teminen Şirketimizce otopark olarak işletilmektedir.



1.9. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. bilginin işlenmesini kolaylaştırmak, Şirket faaliyetlerinin hızlı, güvenilir ve verimli şekilde sürdürmek için teknolojik kaynaklardan istifade eder. Teknik ekipmanların kesintisiz hizmet vermesi temin edilir. Bilgisayarlar ve çevre aygıtlarının kurulum, bakım ve güvenle çalıştırılması hizmetlerini sağlama, bilgisayar ağının tehlikelerden korunmuş biçimde düzenlenerek hizmete sunulması, arızalı cihazlara ilk müdahaleyi yapacak teknik desteği sağlamak, basit kablolama işlemleri, internet, web ve e-posta hizmetlerinin kesintisiz kullanılmasının temini Bilgi İşlem Birimince gerçekleştirilmektedir. Ayrıca sahip olunan yazılım ve donanımın korunması ve güncel tutulmasının yanı sıra kullanımlar kapsamında doğan ihtiyaçların tespiti ve tedariki de aynı birim tarafından yapılmaktadır.

Şirketimizin sanal kimliği olan “www.aduas.gov.tr” internet adresi gerçekleştirilen ihalelere ilişkin ilan, bilgi notları, ihale sonuçları gibi bilgilerin güncel ve etkin bir şekilde yatırımcılara iletildiği dinamik bir web sayfasıdır. Ayrıca şirket faaliyetlerinin, yıllık yayın ve raporlarının paylaşıldığı şeffaf bir bildirim sağlamaktadır.

Şirketimiz, gelişmeye devam eden yapısıyla, güvenilirlik ve hızlı fonksiyonel çözümler sağlama ilkelerine sadık kalarak, teknik ekipmanlarını günümüzün gelişen teknik dünyasıyla uyumlu tutan, faaliyetlerini yürütürken ihtiyaç duyduğu yazılım ve donanım hizmetlerini ekonomik ve işlevsel şekilde sağlayan, sağladığı hizmetleri etkin şekilde kullanan bir yaklaşımla bilgiyi işleme ve aktarma faaliyetlerini sürdürmektedir.

2024 yılı sonu itibarıyla ADÜAŞ’ın bilişim ve iletişim araçlarının sayısal dağılımı aşağıdaki gibidir:

ARAÇ	BİRİMİ		Toplam
	Genel Müdürlük	Otopark İşletmesi	
Sunucu	1	-	1
Ana Switch (24 Port)	1	-	1
Ara Switch	9	-	9
Modem	1	-	2
5G Modem + GSM Hattı	-	1	1
Access Point	2	-	2
Güç Kaynağı	1	-	1

Regülatör Akım Düzenleyici	-	1	1
DVR Kayıt Cihazı	-	1	1
Yazar Kasa + Pos + GSM Hattı	-	1	1
Barkot Okuyucu	1	-	1
Masaüstü Bilgisayar	5	1	6
Dizüstü Bilgisayar	18	-	18
Tablet Bilgisayar	1	-	1
Masaüstü Yazıcı + Tarayıcı	2	1	3
Para Kontrol Makinası	-	1	1
Nokta Vuruşlu Yazıcı	1	-	1
Fotokopi Makinesi (çok fonksiyonlu)	4	-	4
Faks	1	-	1
Telefon Santrali	1	-	1
Analog Telefon	18	-	18
Dijital Telefon	4	-	4
Televizyon	2	1	3
Uydu Dekoder	1	-	1
UPS	-	1	1
CD-DVD Player + Ses Sistemi	1	-	1
Cep Telefonu	1	-	1
Güvenlik Kamerası	-	16	16
Plaka Tanıma Yazılım Sistemi	-	1	1
Plaka Tanıma Sistemi Kameraları (Giriş- Çıkış)	-	2	2
Led Uyarı ve Fiyatlandırma Tabelası	-	2	2
Çevre Aydınlatma Sistemi (Projektör)	-	19	19
Bariyer (Giriş- Çıkış) Sistemi	-	1	1

2. FAALİYETLERİMİZ

2.1. DENETİM

2.1.1. ELEKTRİK ÜRETİM TESİSLERİ

İşletme hakkı 01.09.2008 tarihinde ZDÜAŞ'a devredilen 8 adet santrale ilişkin olarak söz konusu sözleşme ile Şirketimize başta santrallerin denetlenmesi, yeni yatırımların onaylanması ve santrallerin her zaman üretime hazır bir şekilde tutulmasının sağlanmasına yönelik görevler verilmiştir.

İşletme Hakkı Devir Sözleşmesinin;

- 6.6. maddesinde; “Sözleşmenin imza tarihinden itibaren üretim tesislerine, üretim tesislerinin işletilmesinde kullanılan taşınır ve taşınmazlara üçüncü şahısların verebilecekleri tüm zarar ve ziyanlar ile mülkiyet ve mülkiyetten gayri aynı haklara

üçüncü şahısların tecavüzü nedeniyle doğabilecek tüm alacak ve tazminat davaları ile icra takipleri, her türlü masraf ve ödemeler kendisine ait olmak üzere Şirket tarafından yürütülür. Şirket bu davaları açıldıkları tarihten itibaren 5 iş günü içerisinde ADÜAŞ'a bildirir.”

- 7.2. maddesinde; “Şirket işletme hakkını aldığı Santrallerde sözleşme süresi boyunca ihtiyaç duyulacak her türlü ilave tesis kurma ve geliştirme amaçlı yatırımları ADÜAŞ ve varsa diğer kurumlardan onay alarak gerçekleştirecektir. ADÜAŞ'a onay yapılacak başvurular başvuru tarihinden itibaren 30 gün içinde sonuçlandırılır...”
- 9.1. maddesinde; “Sözleşme süresince, her ne şekilde olursa olsun Sözleşme konusu ile ilgili olarak Şirket tarafından edinilen her türlü taşınmazın mülkiyeti en kısa süre içerisinde ADÜAŞ adına tescil ettirilecektir...”
- 16.1 maddesinde; “ADÜAŞ, Şirketin Sözleşme hükümlerine uygun davranıp davranmadığını her aşamada denetleme hakkına sahiptir.”
- 18.5. maddesinde; “...Şirket, Üretim Tesisleri ve bunların işletilmesinde varlığı zorunlu unsurlara yönelik olarak, devirden sonra yaptığı her türlü bakım, onarım, iyileştirme, yenileme, genişleme veya benzeri yatırımlara ilişkin kayıt, belge, plan, harita ve sair ilgili evraklardan birer sureti yıllık olarak ADÜAŞ'a vermekle yükümlüdür.”

hükümleri yer almakta olup bu hükümler çerçevesinde Şirketimiz işletme hakkı ZDÜAŞ'a devredilen 8 santralin her an emre amade tutulmaları başta olmak üzere sözleşme hükümlerine göre işletildiklerini denetleme yetkisini kullanmaktadır.

Bu kapsamda Genel Müdürlüğümüz tarafından İHDS kapsamında belirlenen esaslar çerçevesinde 2024 yılı içerisinde denetim çalışması yapılmıştır.

Santrallerde, sigorta, araç tescil, güvenlik, optimum personel sayısı, personel eğitimleri vb. idari konuların yanı sıra bakım-onarım, rehabilitasyon çalışmaları, yapılması zorunlu olan testler gibi teknik konularda da incelemeler gerçekleştirilmiştir.

Santrallerin toplam kurulu güçleri, net üretim değerleri ile denetim çalışması sonrası elde edilen bulgular başlıklar halinde kısaca açıklanmıştır.

Kurulu Güç ve Kapasite;

İşletme hakkı 01.09.2008 tarihli İHDS ile ZDÜAŞ'ye verilen santrallerin devir öncesi toplam kurulu gücü 127,59 MWe düzeyinde iken yapılan yatırımlar sonucu 2024 yılı sonu itibariyle toplam kurulu güç 378,82 MWe yükselmiştir. İşletme hakkı Eti Bakır A.Ş.'ye verilmiş olan Murgul HES'in kapasitesi de Şirketimiz tarafından verilen yatırım onaylarıyla 4,70 MWe'den 24,20 MWe'ye yükseltilmiştir.

Sıra	Santral	İli-İlçesi	İşletici	Kapasite (MW)	
				Devir Öncesi	2024 Yılı
1	Ataköy HES	Tokat -Almus	ZDÜAŞ	5,52	5,52
2	Beyköy HES	Eskişehir-Sarıcakaya		16,80	16,80
3	Çıldır HES	Kars-Arpaçay		15,36	15,36
4	İkizdere HES	Rize-İkizdere		18,60	24,94
5	Kuzgun HES	Erzurum-İlica		20,90	20,90
6	Mercan HES	Tunceli-Ovacık		20,40	20,40

7	Tercan HES	Erzincan-Tercan		15,00	16,90
8	Denizli JES	Denizli-Sarayköy	ZDÜAŞ	15,00	258,00
Toplam				127,58	378,82
9	Murgul HES	Artvin-Murgul	Eti Bakır A.Ş.	4,70	24,20
GENEL TOPLAM				132,28	403,02

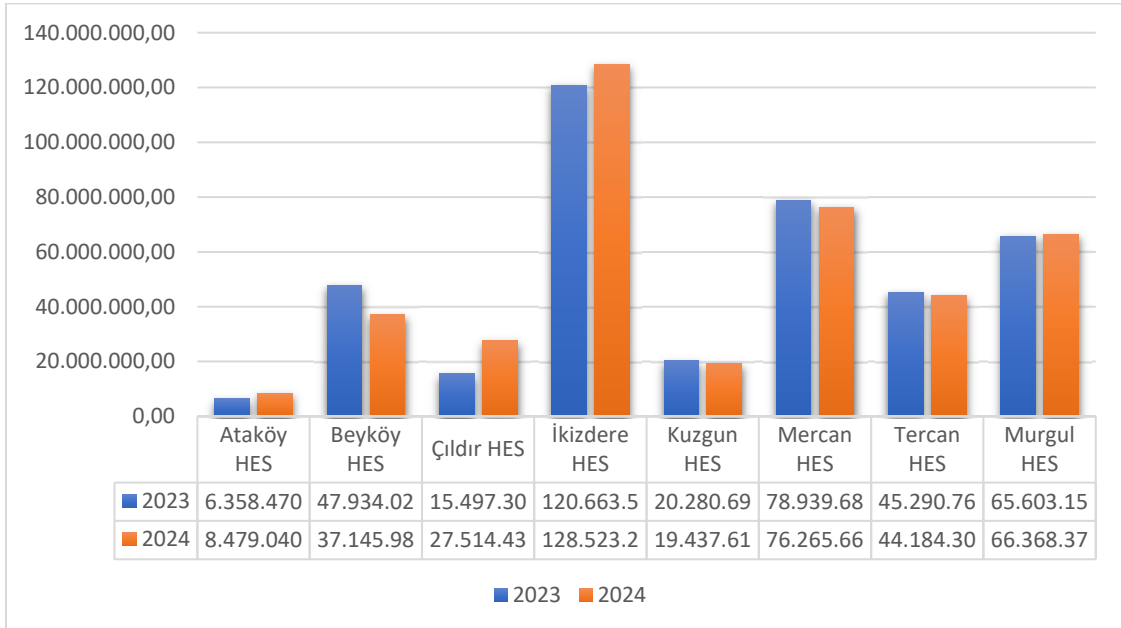
Brüt Üretim Değerleri;

01.09.2008 tarihinde ÖİB, ADÜAŞ ve ZDÜAŞ arasında imzalanan İşletme Hakkı Devir (İHD) Sözleşmesi kapsamında ZDÜAŞ' a devredilen santraller ve İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi ile Eti Bakır A.Ş.' ye devredilen Murgul HES' te 2024 yılında toplam 1.729.632.743 kWh elektrik üretimi gerçekleşmiştir.

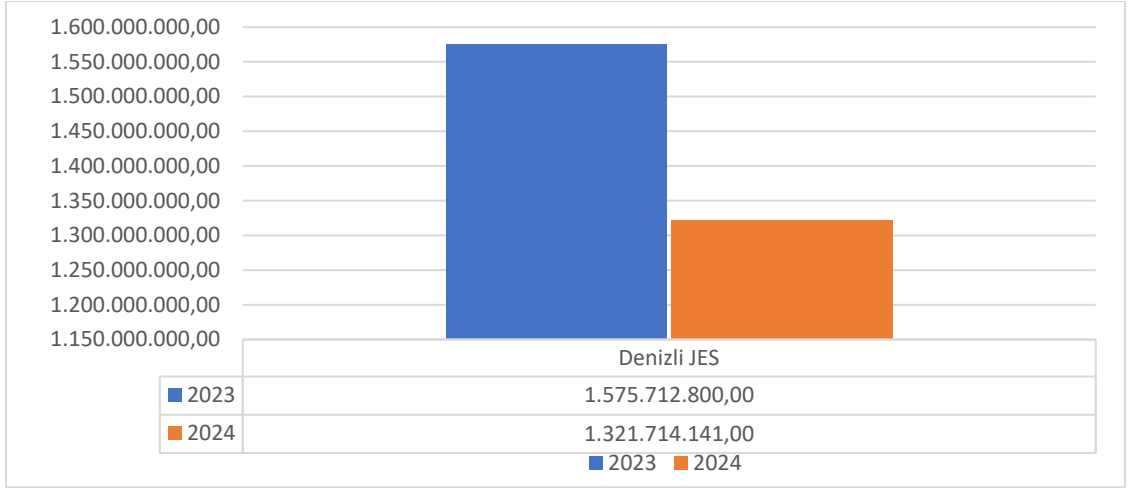
Santral	2023	2024	kWh
Ataköy HES	5.998.060		8.479.040
Beyköy HES	40.409.550		37.145.980
Çıldır HES	17.133.500		27.514.430
İkizdere HES	118.307.000		128.523.200
Kuzgun HES	21.380.325		19.437.611
Mercan HES	71.720.910		76.265.660
Tercan HES	32.597.978		44.184.304
Denizli JES	1.597.163.890		1.321.714.141
Murgul HES	48.614.912		66.368.377
Genel Toplam	1.953.326.125		1.729.632.743

2024 yılında en fazla üretim 1.321.714.141 kWh ile Denizli JES' te gerçekleşmiş olup bu değer toplam üretimin %79,73'ünü oluşturmaktadır. HES' ler içinde en yüksek üretime ise 218.523.200 kWh ile İkizdere HES sahiptir.

Grafik 1: Hidroelektrik santrallerin bir önceki yıllara karşılaştırmalı üretim değerleri



Grafik 2: Jeotermal santralin bir önceki yıllara karşılaştırmalı üretim değerleri



Yapılan Revizyon Çalışmaları;

2024 yılında santrallerde yapılan revizyon ve bakım çalışmaları aşağıda maddeler halinde belirtilmiştir:

- Eğitim faaliyetleri kapsamında; ilkyardım, acil durum, iş sağlığı ve güvenliği vb. eğitimler düzenlenmiş tatbikat gerçekleştirilmiştir.
- Sistemin iyileştirilmesi için gerekli olan altyapı çalışmaları 2024 yılında da devam etmiş bazı santrallerde erken uyarı sistemi kurulmuş ve ilave güvenlik kamera sistemi kurulmuştur.
- Santrallerin mekanik aksamında (cebri boru, soğutma suyu boruları, kelebek ve küresel vanalar, tanklar, türbinler, jeneratörler) oluşan arızalar giderilmiş, tamir edilemeyen mekanik aksamlar yenisi ile değiştirilmiştir.
- Üretim Ünitelerine ait yıllık periyodik testler, ölçümler ile bakım/revizyon çalışmaları yapılmıştır.

2.1.2. İNEBOLU LİMANI

ÖYK'nın 27.01.2014 tarih ve 2014/04 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınan ve TDİ ile Şirketimiz arasında imzalanan 08.10.2015 tarihli Liman Sahası İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi ile Şirketimize devredilen İnebolu Limanının işletme hakkı devir yöntemi ile özelleştirilmesini teminen Şirketimizce yapılan ihalenin nihai pazarlık görüşmeleri 30.11.2015 tarihinde tamamlanmış, ihale sonuçları ÖYK'nın 14.03.2016 tarihli 2016/31 sayılı kararı ile onaylanmış ve Eti Bakır A.Ş. ile 15.04.2016 tarihinde, 49 yıllığına işletilmek üzere, işletme hakkı devir sözleşmesi imzalanmıştır.

2.2. YATIRIMLARIN ONAYLANMASI

01.09.2008 tarihli İHDS'nin 7.2 maddesinde, "Şirket işletme hakkını aldığı Santrallerde sözleşme süresi boyunca ihtiyaç duyulacak her türlü ilave tesis kurma ve geliştirme amaçlı

yatırımları ADÜAŞ ve varsa diğer kurumlardan onay alarak gerçekleştirecektir. ADÜAŞ'a onay yapılacak başvurular başvuru tarihinden itibaren 30 gün içinde sonuçlandırılır..." denilmektedir.

Bu kapsamda Denizli Jeotermal, Ataköy, Beyköy, Çıldır, İkizdere, Kuzgun, Mercan, Tercan Hidroelektrik Santrallerinin işletme hakkının devredildiği ZDÜAŞ'a 2024 yılında herhangi bir yatırım onayı verilmemiştir.

Diğer yandan, ZDÜAŞ'a bugüne kadar Kızıldere jeotermal sahasında toplam 243 MWe (Kızıldere II- 60+20 MWe, Kızıldere III-100+65 MWe, Kızıldere IV-24,9 MWe) gücünde ilave tesis yapımı için, İkizdere HES'in kurulu gücünün 18,6 MWe'den 27,10 MWe'ye, Tercan HES'in kurulu gücünün ise 15,9 MWe'den 17,04 MWe'ye yükseltilmesine ilişkin yatırım onayı verilmiştir.

Eti Bakır A.Ş. tarafından işletilen Murgul HES için ise 2008-2010 yılları arasında 19,60 MWe düzeyinde kapasite artırımına ilişkin yatırım yapılmıştır. Yatırım; regülatör, iletim tüneli, yükleme havuzu, cebri boru ve santral binası; inşaat ve elektromekanik işlerini kapsamaktadır.

2.3. ÖZELLEŞTİRME ÇALIŞMALARI

ÖİB, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 353'üncü maddesinin (3) numaralı bendi hükmü doğrultusunda muhtelif taşınmazların satış yöntemi ile özelleştirilmeleri konusunda Şirketimiz Yönetim Kuruluna yetki vermektedir.

2012 yılından 31.12.2024'e kadar Şirketimizce yapılan özelleştirme uygulamalarının toplam bedeli 897,21milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

2.4. TAŞINMAZ PORTFÖYÜ

ÖİB'nin muhtelif Olurları ile Şirketimize devredilen ve 2024 yılı sonu itibari ile tapuda Şirketimiz adına tescil edilen taşınmazlar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

NO	İL	İLÇE	MAH/KÖY	ADA/ PARSEL	MALİK	ALAN (m ²)	İMAR
1	Ankara	Çankaya	Cumhuriyet	1049/7	ADÜAŞ	-	4 No.lu Bağımsız Bölüm
2	Ankara	Çankaya	Cumhuriyet	1049/7	ADÜAŞ	-	6 No.lu Bağımsız Bölüm
3	Artvin	Borçka	Yeniyol	119/68	ADÜAŞ	109,54	-
4	Bitlis	Tatvan	Sahil	306/1	ADÜAŞ	4.009,67	Ticaret Alanı
5	İstanbul	Beşiktaş	Ortaköy	1382/15	ADÜAŞ (1/3)	2.840,00	Yeşil Alan
6	İstanbul	Eyüp Sultan	Göktürk	-/1016	ADÜAŞ	5.374,67	Konut Alanı
7	Konya	Meram	Yaylapınar Uhud	38337/16	ADÜAŞ	33.321,42	Tarım Alanı
8	Konya	Meram	Yaylapınar Uhud	38337/20	ADÜAŞ	53.413,73	Tarım Alanı
9	Trabzon	Sürmene	Çamburnu	180/16	ADÜAŞ	21,66	-
10	Kırşehir	Merkez	Kındam	4548/4	ADÜAŞ	17.744,00	Sanayi Tesis Alanı
11	Kırşehir	Merkez	Kındam	4549/1	ADÜAŞ	244.343,00	Sanayi Tesis Alanı
12	Kırşehir	Merkez	Kındam	4550/1	ADÜAŞ	296.683,00	Sanayi Tesis Alanı
13	Ankara	Yenimahalle	Macun-1	42131/1	ADÜAŞ	6.517,00	Akaryakıt İstasyon Alanı

Diğer yandan Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'ye ait muhtelif 911 adet taşınmaz, Özelleştirme İdaresi Başkanlığının 18.05.2021 ve 7730 sayılı yazısı kapsamında Şirketimize devredilmiştir. Söz konusu taşınmazlara ilişkin kiralama, Kamulaştırma Kanunu kapsamında devir, tahsis vb. talepler Şirketimizce değerlendirilmektedir.

2.5. TAŞINMAZ KİRALAMA

Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. tarafından 3. kişilere kiralanan taşınmazların kira sözleşmeleri, Kiracılar ile Şirketimiz arasında protokol düzenlenmesi suretiyle devam ettirilmekte olup yeni kira talepleri ise Şirketimizce değerlendirilmekte ve 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu kapsamında yapılan ihaleler sonucunda kiralananmaktadır. 2024 yılında Şirketimizce 8 adet taşınmaza ilişkin kira sözleşmesi imzalanmıştır.

NO	İL	İLÇE	MAH/ KÖY	ADA/ PARSEL	MALİK	ALAN (m ²)	İMAR
1	Afyonkarahisar	Sandıklı	Hırka	-/288	ADÜAŞ	7.970,00	Tarım Alanı
2	Afyonkarahisar	Sandıklı	Hırka	-/1970	ADÜAŞ	8.610,00	Tarım Alanı
3	Afyonkarahisar	Sandıklı	Hırka	-/1972	ADÜAŞ	8.120,00	Tarım Alanı
4	Afyonkarahisar	Sandıklı	Hırka	-/2000	ADÜAŞ	3.256,00	Sanayi Alanı
5	Afyonkarahisar	Sandıklı	Hırka	-/288	ADÜAŞ	4.703,00	Tarım Alanı
6	Balıkesir	Burhaniye	Mahkeme	401/70	ADÜAŞ	2.235,00	-
7	Kastamonu	Daday	Merkez	340/2	TÜRKŞEKER	7.275,74	Ticaret Alanı
8	İstanbul	Eyüpsultan	Görktürk	-/1016	ADÜAŞ	5.374,67	Konut Alanı

2.6. DEĞER TESPİT ÇALIŞMALARI

ADÜAŞ, taşınmazların değer tespitlerine yönelik çalışmalarını aralarında SPK Gayrimenkul Değerleme Uzmanlığı lisansına sahip ve/veya üniversitelerin uluslararası akredite edilmiş Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi Bölümlerinde yüksek lisans/doktora eğitimine devam eden farklı branşlardaki uzman personeli tarafından yerine getirmektedir. Şirket başta Özelleştirme İdaresi Başkanlığı olmak üzere muhtelif varlıkların gerek tanıtım dokümanlarının gerekse değer tespit raporlarının hazırlanmasında danışmanlık hizmeti vermektedir.

2024 yılı içerisinde Şirket tarafından toplam 21 adet Değer Tespit Raporu hazırlanmış olup bunların 3'ü 4734 sayılı Kamulaştırma Kanunu kapsamında bedel tespiti, 21'i kira bedel tespiti olarak hazırlanan raporlardır. Raporlar varlık niteliğine göre dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Taşınmaz Niteliği	Taşınmaz (Adet)	Toplam Yüzölçümü (m ²)
Arsa (Konut İmarlı)	4	137.269,36
Arsa (Ticaret İmarlı)	1	2.898,41
Arsa (Akaryakıt İstasyonu İmarlı)	1	6.517,00
Arsa (Özel Eğitim Alanı İmarlı)	1	8.657,23

Arsa (Rekreasyon Alanı İmarlı)	1	35.915,78
Kira Tespit	10	107.025,61
Kamulaştırma	3	46.457,44

2.6.1. KAMULAŞTIRILMA BEDELİ TESPİTİ (01.01.2024- 31.12.2024)

NO	İL	İLÇE	MAH/ KÖY	ADA	PARSEL	YÜZ ÖLÇÜMÜ	İMAR
1	Bilecik	Osmaneli	Haceloğlu	374	1	3.398,00	Belediye Hizmet Alanı
2	Gümüşhane	Şiran	Karaca	242	64	2.227,26	Konut
3	Afyonkarahisar	Sandıklı	İstasyon	160	46-47	40.832,18	Tarla

2.6.2. KİRA TESPİTİ (01.01.2024- 31.12.2024)

NO	İL	İLÇE	MAH/KÖY	ADA	PARSEL	YÜZ ÖLÇÜMÜ	İMAR
1	İstanbul	Büyükçekmece	Büyükçekmece	201	9	13.525,46	Aktarma Alanı
2	Ankara	Çankaya	Remzi Oğuz Anr	2515	96	4.264,00	Ticaret
3	Çorum	Sungurlu	Tekbağ	475	9	3.482,00	Konut+Ticaret
4	Ankara	Polatlı	Ördekgözü	112	5	30.112,52	Tarla
5	Niğde	Bor	Kızılca		3639	20.000,00	Konut
6	Diyarbakır	Lice	Kelvan	434		22.449,39	Tarla
7	Afyon	Dazkırı	Yukarıyenice		4178	3.682,00	Plansız
8	Kastamonu	Daday	Merkez	340	2	7.275,24	Konut+Ticaret
9	Balıkesir	Burhaniye	Mahkeme	401	70	2.235,00	Kamu Kurum Alanı
10	İstanbul	Eyüpsultan	Göktürk	0	1016	3.374,67	Konut

2.6.3. DEĞERLEME YAPILAN TAŞINMAZ LİSTESİ (01.01.2024- 31.12.2024)

NO	İL	İLÇE	MAH/ KÖY	ADA	PARSEL	YÜZ ÖLÇÜMÜ	İMAR
1	Ankara	Çankaya	Çay Yolu	80137	8	75.533,39	Gelişme Konut Alanı
2	Ankara	Çankaya	Çay Yolu	80137	9	35.915,78	Rekreasyon Alanı
3	Ankara	Çankaya	Çay Yolu	80137	10	19.487,02	Gelişme Konut Alanı
4	Ankara	Çankaya	Çay Yolu	80898	1	34.054,30	Gelişme Konut Alanı
5	Ankara	Çankaya	Çay Yolu	80899	1	8.194,65	Gelişme Konut Alanı
6	Ankara	Çankaya	Çay Yolu	80900	1	2.898,41	Ticaret Alanı
7	Ankara	Çankaya	Çay Yolu	80901	1	8.657,23	Özel Eğitim Alanı
8	Ankara	Yenimahalle	Macun	42131	1	6.517,00	Bakım Akaryakıt İstasyonu

2.6.4. ÖZELLEŞTİRME ÇALIŞMALARI (01.01.2024- 31.12.2024)

2024 yılı içerisinde 4046 sayılı Kanun kapsamında ilan edilmiş bir özelleştirme ihalesi bulunmamaktadır.

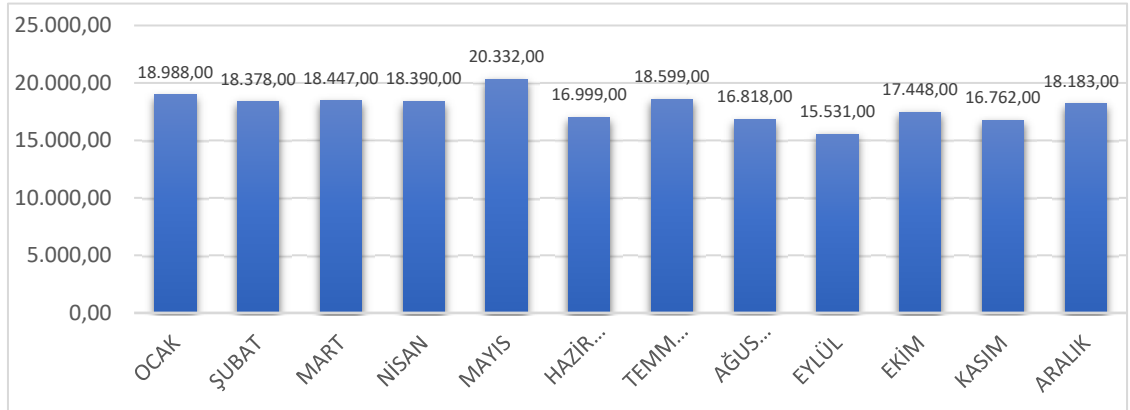
2.7. OTOPARK İŞLETMESİ

Şirketimize ait Atatürk Bulvarı 2515 ada, 96 parselde bulunan 4.264 m²lik arsada, 2024 yılı faaliyet döneminde otopark işletmeciliği işi ile ilgili olarak toplam 21.738.071,94 (KDV hariç) gelir elde edilmiştir. Bu gelirden otoparkta çalışan 9 personel, elektrik, bakım/onarım ve özel maliyet giderleri dahil toplam 4.650.909,86 TL harcama yapılmış ve 17.087.162,08 TL net gelir elde edilmiştir.

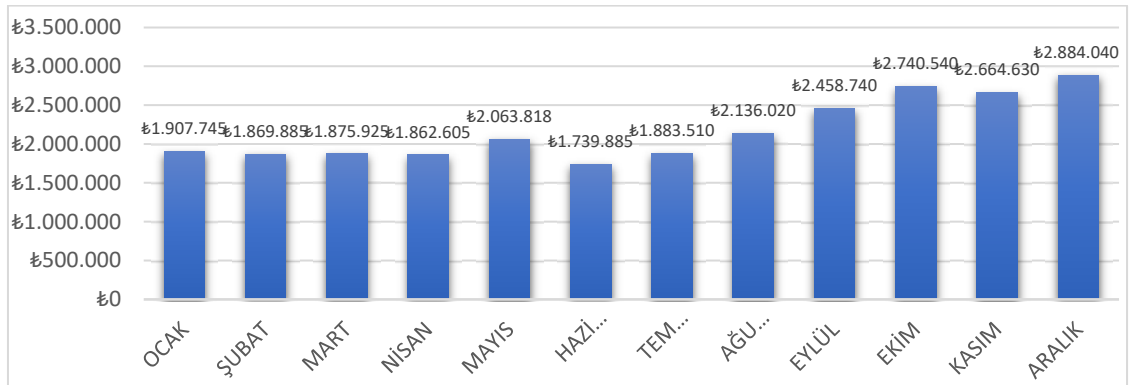
Otopark işletmeciliği işi, hizmet alım yolu ile temin edilen ve 3 vardiyada çalışan toplam 9 personel ile yürütülmektedir. 21.02.2014 tarihinde işletilmeye başlanılan otoparkta, 2024 yılında giren araç sayısı 237.119 olarak gerçekleşmiştir.

Otopark işletmesine ilişkin 2024 yılı aylık bazda giren araç sayısı ve elde edilen gelirler aşağıdaki grafiklerde gösterilmiştir.

Grafik 3: Otopark işletmesi giren araç sayısının aylara göre dağılımı (2024)



Grafik 4: Otopark işletmesinden elde edilen gelirlerin aylara göre dağılımı (2024)



3. PERSONEL DURUMU

Şirketimizde Kapsam Dışı Daimî İşçi kadrosunda 10 personel görev yapmakta olup avukatlık, mali müşavirlik, veri hazırlama, destek hizmetleri ile araç giriş çıkış kontrol işleri ise hizmet alım yoluyla temin edilmektedir. Destek, veri hazırlama işleri ile otopark işletmesinde hizmet alımı yoluyla 40 personel çalışmakta olup toplam personel sayısı 50 kişidir. Söz konusu personelden 14 kişi ÖİB' de görev yapmaktadır. 31.12.2024 tarihi itibari ile SPK Gayrimenkul Değerleme Uzmanlığı lisansına sahip 7 kişi bulunmaktadır.

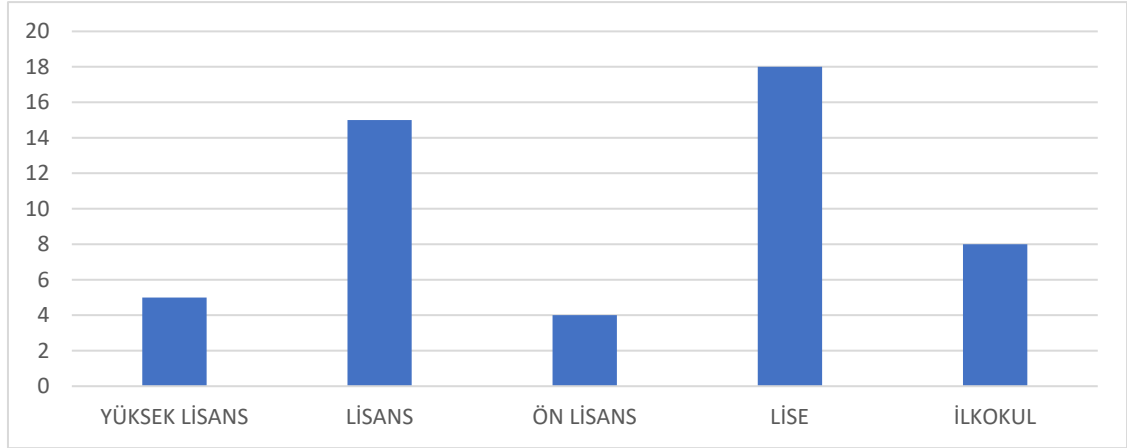
Merkez personelinin, 31.12.2024 tarihi itibarıyla statülerine göre sayısal dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

3.1. PERSONEL HAREKETLERİ

Personel	Kişi
Daimî İşçi	10
Yüklenici İşçileri	
Destek, Veri Hazırlama	31
Araç Giriş Çıkış Kontrol	9
Toplam	40
Genel Toplam	50

3.2. PERSONEL EĞİTİM DURUMU

Grafik 5: Eğitim durumuna göre personel dağılımı (2024)



4. MALİ DURUM

4.1. YATIRIMLAR

15.01.2024 tarihli ve 32430 birinci mükerrer sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2024 yılı yatırım programında "Özelleştirme Kapsamındaki Kuruluşlar" başlığında yer alan Şirketimiz için 8.000.000,00 TL ödenek ayrılmıştır. 2024/7 sayılı "Tasarruf Tedbirleri" konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi gereğince 800.000,00 TL ödenek kesintisi yapıldıktan sonra 2024 yılı yatırım ödeneği 7.200.000,00 TL olarak revize edilmiştir.

5. Tablo 1: Yatırım Gerçekleşme Tablosu

Proje No	Proje Adı	Yılı	Ödenek Toplamı (TL)	Harcama Toplamı (TL)
2023D00-197033-197034	Muhtelif İşler	2024	180.000	98.750
2023D00-197033-214899	EBYS Uygulama Kurulumu	2024	900.000	650.800
2023D00-197033-214938	Yeni Bina Tadilatı	2024	1.980.000	0,00
2023D00-197033-235164	Taşınmaz Takip Sistemi Yazılım Programı	2024	3.600.000	1.970.000
2023D00-197033-235165	Otopark Tadilat	2024	540.000	493.518,55
TOPLAM			7.200.000,00	3.213.068,55

Nihai olarak 2024 yılı faaliyet döneminde öngörülen yatırım ödeneğinden **3.213.068,55 TL** tutarında demirbaş ve yazılım alımı yapılarak ilgili hesaplara aktarılmış ve amortisman ayrılmıştır. 2024 yılı yatırım gerçekleşme oranı %44,62'dir.

5.1. GELİR – GİDER DURUMU

Şirketimizin 2024 yılı dönem net zararı 35.994.996,84TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 ve 2024 yılları dönem sonu gelir-gider tablosu karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda verilmiştir.

GELİR – GİDER TABLOSU	2023	2024
A BRÜT SATIŞLAR		
B SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)		
C NET SATIŞLAR (A-B)		
D SATIŞLARIN MALİYETİ (-)		
Brüt Satış Karı veya Zararı (C-D)		
E FAALİYET GİDERLERİ (-)	18.939.680,39	41.211.131,11
Faaliyet Karı veya Zararı	(18.939.680,39)	(41.211.131,11)
F DİĞER FAALİYET OLAĞAN GELİR KARLAR	23.705.465,80	52.377.310,47
G DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	(4.320.540,53)	(47.156.234,26)
H FİNANSMAN GİDERLERİ (-)		
I OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	90.993,25	3.111,48
J OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	(2.825,17)	(8.053,42)
Dönem Karı veya Zararı	533.412,96	(35.994.996,84)
K DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜK. KARŞ.	(118.139,62)	
Dönem Net Karı veya Zararı	415.273,34	(35.994.996,84)

Şirketimizin üretim tesisleri olan Ataköy, Beyköy, Çıldır, İkizdere, Kuzgun, Mercan, Tercan Hidroelektrik Santralleri ile Denizli Jeotermal Santrali 01.09.2008 tarihinde işletme hakkı devri yoluyla özelleştirildiğinden, Şirketimizin 2024 yılı faaliyet döneminde satış hâsılatı oluşmamıştır.

Dolayısıyla Şirket faaliyetleri sonucunda oluşan kar ya da zarar; diğer faaliyetlerden olağan ve olağandışı gelir ve karlar ile diğer faaliyetlerden olağan ve olağandışı gider ve zarflara bağlı olarak teşekkül etmektedir.

Bu kapsamda Şirketimiz 2024 yılı faaliyet döneminde 41.211.131,11 TL genel yönetim giderleri gerçekleşmiş olup, satış hasılatının olmaması nedeniyle 41.211.131,11 TL faaliyet zararı oluşmuştur. Bu tutara diğer faaliyetlerden olağan gelir ve karların toplamı olan 52.377.310,47 TL ile olağan dışı gelir ve karların tutarı olan 3.111,48 TL'nin ilavesi, diğer faaliyetlerden olağan gider ve zararlar toplamı olan 47.156.234,26 TL'nin ve diğer olağan dışı gider ve zararlar toplamı olan 8.053,42 TL'nin tenzili neticesinde 35.994.996,84 TL dönem net zararı oluşmuştur

5.2. BİLANÇO

AKTİFLER (VARLIKLAR)	2023	2024
I. Dönen Varlıklar	52.681.785,76	62.274.177,89
A. Hazır Değerler	48.273.540,72	59.886.471,84
B. Ticari Alacaklar	3.383,68	9.965,05
C. Diğer Alacaklar	677.508,56	1.585.194,08
D. Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tah.	3.727.312,80	792.546,92
E. Diğer Dönen Varlıklar	40,00	0,00
II. Duran Varlıklar	850.447.777,03	1.062.969.781,75
F. Mali Duran Varlıklar	270.178.730,60	347.247.213,50
G. Maddi Duran Varlıklar	580.174.463,45	714.237.624,91
H. Maddi Olmayan Duran Varlıklar	94.582,98	1.484.943,34
Aktifler Toplamı	903.129.562,79	1.125.243.959,64

PASİFLER (KAYNAKLAR)

I. Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	7.480.446,58	13.117.612,80
B. Ticari Borçlar	6.611.717,21	3.319.426,73
C. Diğer Borçlar	49.304,77	300.128,22
F. Ödenecek Vergi Ve Diğer Yükümlülükler	819.424,60	1.828.145,83
H- Gelecek Aylara Ait Gelir Ve Gider Tah.	0,00	6.647.234,02
I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00	1.022.678,00
II. Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	8.926.966,79	8.461.701,99
K. Diğer Borçlar	4.677.277,62	8.461.701,99
L. Gelecek Yıllara Ait Gelirler Ve Gider Tah.	4.249.689,17	0,00
III. Özkaynaklar	886.722.149,42	1.103.664.644,85
A. Ödenmiş Sermaye	20.920.200,00	26.887.687,05
B. Sermaye Yedekleri	1.421.549.360,66	1.103.539.053,34

C. Kar Yedekleri	33.939.531,81	9.232.901,30
E. Geçmiş Yıllar Zararları	-589.686.943,05	0,00
F. Dönem Net Karı (Zararı)		-35.994.996,84

Pasifler Toplamı **903.129.562,79**

Şirketimizin aktif/pasif toplamı geçen yıla göre **222.114.396,85 TL** artarak **1.125.243.959,64 TL** olarak gerçekleşmiştir.

5.3. MALİ ORANLAR (2023 VE 2024 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI)

MALİ ORANLAR	2023	2024
Mali Kaldıraç	0,018	0,019
Mali Yeterlilik (Finansman)	54,05	51,15
Oto Finansman	41,39	40,05
Cari Oran	7,043	4,747
Nakit Oranı	6,454	4,565
Karlılık Oranı (Rantabilite)	0,005	-0,0326

Mali kaldıraç oranı %1,91 olarak gerçekleşmiştir. Oranın düşük olması kaynakların neredeyse tamamının öz kaynak niteliğinde olduğunu ve borçlanma ihtiyacının bulunmadığını göstermektedir. Şirketimiz 2024 yılı içerisinde dış borç kullanmamıştır.

Öz kaynakların toplam yabancı kaynaklara bölünmesiyle bulunan finansman oranının yüksek çıkması, Şirketimizin yabancı kaynak kullanmamasının yanı sıra özelleştirilmek üzere Şirketimize devredilen varlıkların karşılıklarının öz kaynaklar içinde sermaye yedekleri hesabından izlenmesinden kaynaklanmaktadır.

Şirketin nakit ve nakde çevrilebilir değerlerinin yüksek olmasına karşılık kısa vadeli borçlarının çok düşük olması, borç ödeme gücünü gösteren bu rasyo sonucunda da yüksek çıkmasına neden olmaktadır.

Şirketimiz stok bulundurmamasından dolayı nakit oranı; cari orana yakın bir rasyo olarak hesaplanmıştır. İki orandan da anlaşılacağı üzere Şirket nakit akışında sorun yaşamamaktadır ve dış kaynağa ihtiyaç duymamaktadır.

Şirket 2024 faaliyet döneminde zarar ettiği için mali rantabilite oranı hesaplanamamıştır. Zarar enflasyon düzeltmesinden kaynaklanmaktadır. Mülkiyeti Şirkete ait santrallerin işletme hakkı 01.09.2008 tarihi itibarıyla devredildiğinden Şirketin herhangi bir işletme faaliyeti bulunmamaktadır.



**ANKARA DOĞAL ELEKTRİK
ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**

Cumhuriyet Mahallesi, İnkilap Sokak, No: 4 Daire 4 - 6 06420 Kızılay - Çankaya / ANKARA

Telefon : 0 (312) 286 62 46 Faks: 0 (312) 286 62 48

www.aduas.gov.tr / aduas@aduas.gov.tr